# ·医院管理·

## 门诊西药房药品报损率的调查与分析

婷¹ 郭晓东² 刘秀芳¹ 杨峥维¹ 张 沂 △

(1 解放军海军总医院药剂科 北京 100048 2 解放军第 302 医院医疗科 北京 100039)

摘要 目的:调查分析西药房药品报损情况和原因,加强西药房药品的管理,规范药品报损制度。方法:通过调阅 2007 年至 2011 年我院西药房药品报损记录以及 2010 年与 2011 年医院与医药公司的退药登记本进行分析统计。结果:我院 2007 年至 2011 年 药品报损率均小于 0.002%, 且药品报损率呈递减趋势。药品报损的主要原因为药品破损,2007 年至 2011 年药品报损总金额为 1549.78 元,破损药品金额占 63.30%,过期药品金额占 20.06%,其他药品金额占 16.64%。滞销药品退货金额占退货总金额的 80% 以上,成为了药房管理的隐患。结论:完善药品报损制度,加强对药品的养护,能有效地降低了药品报损率以及医院资金损失。 关键词:药品管理;报损;门诊西药房

中图分类号:R954 文献标识码:A 文章编号:1673-6273(2012)26-5173-03

## Investigation and Analyses of Medicines Loss Rate in Outpatient Pharmacy

SUN Ting<sup>1</sup>, GUO Xiao-dong<sup>2</sup>, LIU Xiu-fang<sup>1</sup>, YANG Zheng-wei<sup>1</sup>, ZHANG Yi<sup>1</sup> (1 Dept. of Pharmacy of Navy General Hospital, Beijing, 100048, China; 2 Medical Section of 302 hospital of PLA, Beijing, 100039, China)

ABSTRACT Objective: To strengthen the management of medicines and regulate the medicines loss system by investigating and analyzing the medicines loss rate in outpatient pharmacy. Methods: The records of medicine for loss from 2007 to 2011 and the medicine stand back with pharmaceutical company in 2010 and 2011 were collected and analyzed. Results: The medicines loss rates keep decreased and were less than 0.002% from 2007 to 2011. The main reason of medicines loss was medicines damaged. The total amount of medicines loss from 2007 to 2011 was ¥1549.78. The amount of damaged medicines occupied 63.30%. The amount of outdated drugs occupied 20.06%. The amount of other medicines occupied 16.64%. The poor medicines return amount occupied over 80% in return total amount and become hidden trouble of drugstore management. Conclusion: The medicines loss rate and hospital capital loss can decrease by strengthening the management of pharmacy and regulating the medicines loss system.

Key words: Drugs administration; Loss; Outpatient pharmacy Chinese Library Classification(CLC): R954 Document code: A Article ID:1673-6273(2012)26-5173-03

## 前言

药品是医院必不可少的资源之一,我国药品存货量占医院 流动资金的 40%-50% 因此如何加强西药房药品的管理、规范 药品报损制度是目前面临的主要问题[12]。所谓药品报损是药品 在运输过程发生损坏,储藏过程中发生过期、变质等原因造成 的药品损失[34]。它是衡量药房药品管理质量的重要指标。本研 究为了加强药品管理 ,完善药品报损制度 ,从最大程度上避免 药品的浪费。对 2007 年至 2011 年我院西药房药品报损情况和 原因进行统计分析,同时我院于2010年采取设立药品包干区 等一系列措施 使得 2011 年药品报损率与 2010 年相比显著下 降 现报道如下。

## 1 资料与方法

作者简介:孙婷 药师 主要从事药物制剂 药房管理等工作 E-mail:gxd302@163.com ,电话:010-66958330

△通讯作者:张沂,主任药师,研究方向:药房管理与药物制剂,

E-mail: nidanhe@126.com

(收稿日期 2012-04-06 接受日期 2012-04-30)

## 1.1 一般资料

调阅我院 2007 年 -2011 年门诊西药房药品报损记录和 2010年与2011年医院与医药公司的退药登记本、对报损表和 退药登记本进行分类、统计分析。

#### 1.2 方法

运用公式:药品报损率(%)=药品报损总金额÷药品总金 额× 100%, 各原因药品报损率(%)= 该原因药品报损金额÷ 药 品报损总金额× 100%。

### 1.3 统计学分析

使用 SPSS17.0 统计学软件进行分析, 计数资料用例数和 百分比表示 采用 x² 检验 P<0.05 表示差异有统计学意义。

## 2 结果

#### 2.1 西药房药品报损金额统计以及报损原因分析

2007年至2011年西药房药品报损原因分类统计见表1。 其中破损药品金额占 63.30% 过期药品金额占 20.06% 其他原 因导致的药品报损金额占 16.64%, 破损原因导致的药品报损 金额显著高于过期原因,差异有统计学意义(x<sup>2</sup>=38.573 P=0.000)。 同时高于过期原因,差异有统计学意义(x<sup>2</sup>=45.369,P=0.000)。

2007年至2011年药品报损总金额为1549.78元,不同原因药品报损金额统计见表2。2007年至2011年西药房药品报损金额及报损率见表3。各年药品报损率均小于0.002%,且药品报损率呈递减趋势。其中2011年药品报损率与2010年相比显著减少差异有统计学意义(x²=98.475;P=0.000)。

## 2.2 医院与医药公司退药金额分析

2010年与2011年医院与医药公司退药金额见表 4。2011年退货药品金额与2010年相比不同程度的减少其中由于采用了先进的管理方案2011年滞销药品退货金额显著低于2010年滞销药品的退货金额差异有统计学意义(x²=20.342 P=0.006)。

表 1 2007 年至 2011 年西药房药品报损原因分类统计

Table 1 The classification statistics on the drug losses of pharmacy in 2007-2011

Loss reasons	Money (yuan)	Accounted for the total amount of the loss (%)
Past due	311.35	20.06
Damage	980.05	63.30 <sup>a</sup>
Others	258.38	16.64

注:与过期原因报损金额比较, %X2=38.573, P=0.000;与其他原因报损金额比较, X2=45.369, P=0.000。

Note: Compared with loss amount of the reason of past due, aX2=38.573, P=0.000; Compared with loss amount of other reasons, bX2=45.369, P=0.000.

表 2 2007 年至 2011 年西药房不同原因药品报损金额统计 Table 2 The amount of different causes of pharmacy drug losses in 2007-2011

Reason	Drug losses amount (yuan)						
	Dosage form	2007	2008	2009	2010	2011	合计
Damage	Oral agents	2.67	20.43	7.26	0	0	30.36
	Injection	435.42	131.75	60.86	38.47	23.58	690.08
	External	0	137.40	0	87.18	35.03	259.61
Past due	Oral agents	10.93	10.36	0	0	0	21.29
	Injection	0	56.21	133.85	79.55	20.45	290.06
	External	0	0	0	0	0	0
Others	Oral agents	0	0	33.90	30.98	22.24	87.12
	Injection	12.53	28.99	41.00	5.46	3.89	91.87
	External	0	0	30.00	40.89	8.50	79.39

表 3 2007 年至 2011 年西药房药品报损金额及报损率

Table 3 The drug loss rate and amount of pharmacy in 2007-2011

Years	The total amount of the annual drug (yuan)	Loss amount(yuan)	Loss rate(%)		
2007	35679800.93	461.55	0.00126		
2008	36624623.16	385.14	0.00108		
2009	38670734.57	306.87	0.00079		
2010	48196487.21	282.98	0.00055		
2011	55257481.85	113.69	0.00018*		

注:与2010年相比,\*X2=98.475,P=0.000。

Note: Compared with 2010, \*X2=98.475, P=0.000.

表 4 2010 年与 2011 年医院与医药公司退药金额

Table 4 The drug withdrawal amount between hospitals and pharmaceutical companies in 2010 and 2011

Years	Near valid drugs		Unmarketable drugs		Damaged drugs		Other drugs	
i ears	Amount (yuan)	Rate (%)	Amount (yuan)	Rate (%)	Amount (yuan)	Rate (%)	Amount (yuan)	Rate (%)
2010	240.97	0.39	51104.34	82.18	9610.92	15.45	1235.79	1.99
2011	159.32	0.40	32842.87	81.74	6285.04	10.11	892.65	1.43
$X^2$	0.045		20.342		1.279		5.799	
Р	0.832 0.006		6	0.25	8	0.660		

## 3 讨论

#### 3.1 原因分析

通过对我院药品报损表的分析可知 药品报损的主要原因为药品破损 ,占药品报损总金额的 63.30% ;其次为药品过期以及其他原因 ,分别占报损总金额的 20.06%和 16.64%。其中,破损药品又以注射剂为主 ,其次为口服剂和外用药品。药品往往由于包装不妥或受到重力挤压而导致药品破裂。对于注射剂而言 ,其容器多数为玻璃材质 ,在遭到外界压力时更易破碎 ,导致注射剂中液体的流出 ,造成对其他药品的污染<sup>[67]</sup> ,所以药品破损造成的药品报损比例最高。另外 ,工作人员在运输及搬运过程中未做到轻拿轻放 ,导致药品包装与墙体或相互之间发生碰撞均是引起药品破损的重要因素<sup>[640]</sup>。除此之外 部分药品会因医护人员在取药时不慎掉落而破损<sup>[11-13]</sup>。

药品过期亦是造成药品报损率居高不下的原因之一,多数由于药品堆积所致。院方往往考虑到普通低价药品的紧缺性、运输时间不确定因素以及医院临床用药的及时性,所以进行大量采购,因此造成库存量过大的情况[1418]。另外,有些医师不切实际的申请新药,导致同类药品增多,或者有新药品做优惠活动时在经济利益的驱使下使用该药品,从而导致同类药品滞销,造成大量药品堆积的情形[1718]。除此之外,药品本身的有效期也是影响药品过期的重要因素,相比较而言,效期较短的药品更易过期。而部分药品使用率低,但必须常备,不可避免地导致了药品过期<sup>[23]</sup>。

除以上两因素外 药品的变色变质等质量问题均可导致药品报损。药品的储存条件与保管方法是影响药品变质与否的重要因素 因此药品管理人员需按照说明书建议的温度、光照及湿度等条件储存药品。

除药品报损外,有关政策规定、临床不良反应、抽检不合格等因素均可实行药品退货。而医院与医药公司退药的原因包括药品滞销、近效期药品、破损药品以及其他药品。根据表 4 中数据显示,退药原因主要以药品滞销为主,其退药金额占退药总金额的 80%。尽管药品退货无法对医院造成成本损失,但依旧存在一些隐患。例如,大量的退货药品会占据药房货架空间,减少医院资金周转以及造成药品积压。另外,不同程度上加大了维护成本以及药房工作人员的工作量。

## 3.2 管理对策

3.2.1 规范药品的报损范围 完善报损制度 报损范围包括必备的急救过期药品以及工作中破损药品等。对于原包装报损药品的质量问题、长期滞销等情况均可按退货处理。而少数廉价药品因考虑到退药程序繁琐可按报损处理。完善报损制度后院方严格要求药剂人员在报损时记录药品名称、规格、批号等信息,并通过多人签字进行核定。并将报损药品及时处理。另外 医院设立药品包干区 由专人对药品进行保管和检查。根据表 1 中资料显示,设立药品包干区后 2010 年与 2011 年该院报损药品金额在年药品总金额增加的情况下仍显著减少。说明了通过加强对药品的管理、完善药品报损制度以及采取设立药品包干区等措施有效地减少药品报损率和资金损失,同时保证了药品的质量、避免了由于质量问题影响患者的健康。

3.2.2 加强药品的盘点核算以及建立药品近效期报表 院方要

求管理人员对药品进行定期盘点核算。避免因重复购买药品而导致药品堆积,因此减少了药品滞销以及药品过期的可能性。管理人员还需对近效期6个月的药品、近效期3个月的药品在近效期报表上做好记录。并建议医护人员在临床操作中尽量使用效期将近的药品。进一步杜绝不必要的药品过期。根据表4中资料显示。2011年下半年退货药品金额与2010年相比不同程度的减少。说明了对药品盘点核算以及建立近效期报表能有效地减少了因近效期或滞销等原因而引起的浪费。

3.2.3 门诊药房与住院部药房进行药品调剂 院方要求门诊药房与住院部药房的医护人员时刻观察临床用药情况 并将结果定期上报。往往部分药品在门诊药房用药量较大并已多次购买 但此药品在住院部药房却有较大的库存量。当出现类似情况时门诊药房与住院部药房可进行药品调剂。两部门用药的互补可使得药品的新鲜度得到提高比并减少了药品的浪费。

综上所述,通过采取完善药品报损制度、加强对药品管理等一系列措施,使医院药房管理的综合水平得到提升,同时有效地降低了药品报损率以及医院资金损失。

## 参考文献(References)

- [1] 张红霞. 抢救车药品管理中的问题及对策 [J]. 护士进修杂志, 2008, 23(2): 114-115

  Zhang Hong-xia. Study for the problem and strategies of drug manage
  - ment of emergency service vehicle [J]. Journal of Nurses Training, 2008, 23(2): 114-115
- [2] 孙利华, 黄泰康, 吴春福. 对我国药品管理使命的思考[J]. 中国药房, 2007, 18(13): 971-974
  - Sun Li-hua, Huang Tai-kang, Wu Chun-fu. On Drug Control Mission of China [J]. China Pharmacy, 2007, 18(13): 971-974
- [3] 李学斌. 2010 年 1~6 月南阳市中心医院门诊西药房退药情况分析 及改善措施[J]. 现代预防医学, 2011, 38(14): 187-188 Li Xue-bin. January-June in 2010 Causes of Drug Return and Modified Measures in Outpatient Dispensary for Western Medicine in Our Hospital[J]. Modern Preventive Medicine, 2011, 38(14): 187-188
- [4] Cook D. Ventialator associated pneumonia: perspectives on the burden of illness [J]. Intensive Care Med, 2007, 26(11): 31-37
- [5] Hong Hua, Chi Ping, Liu Changsheng. Fabrication and Properties of Multilayer Chitosan Membrane Loaded with Tinidazole [J]. Journal of Wuhan University of Technology, 2007, 22(1):102-107
- [6] Ellis BL, Hirsch ML, Porter SN, et al. Zinc-finger nuclease-mediated gene correction using single AAV vector transduction and enhancement by Food and Drug Administration-approved drugs [J]. University of Texas Southwestern Medical Center, 2011, 2(11): 1038-1048
- [7] Davit BM, Nwakama PE, Buehler GJ, et al. Comparing generic and innovator drugs: a review of 12 years of bioequivalence data from the United States Food and Drug Administration [J]. Center for Drug Evaluation and Research, 2009, 43(10): 1583-1597
- [8] Ponto T, Ismail NI, Marmaya NH, et al. A prospective study on the pattern of medication use for schizophrenia in the outpatient pharmacy department [J]. Department of Clinical Pharmacy, 2010, 32(6): 427-443
- [9] VolImer WM, Xu M, Feldstein A, et al. Comparison of pharmacy-based measures of medication adherence[J]. BMC Health Serv Res, 2012, 12(1):155

(下转第5166页)

- on the neurobiology of burnout [J]. Acta Neurol Scand, 2004, 110: 275-280
- [14] Mitoma M, Yoshimura R, Sugita A, et al. Stress at work alters serum derived neurotrophic factor (BDNF) levels and plasma 3-methoxy-4hydroxypheylglycol (MHPG) levels in healthy volunteers: BDNF and MHPG as possible biological markers of mental stress[J]. Prog Neuro-Psychopharmacol BiolPsychiatry, 2007, 32:679-685
- [15] Ozen OS, Ibrahim TB, Ersin K, et al. The role of BDNF and HPA axis in the neurobiology of burnout syndrome[J]. Progress in Neuro-Psychopharmacology & Biological Psychiatry, 2008, 32: 1459-1465
- [16] Silja B, Tobias W, Brigitte M,et al. Cortisol dysregulation in school teachers in relation to burnout, vital exhaustion, and effort-reward-imbalance JJ. Biological Psychology, 2008, 78: 104-113
- [17] Katja W, Michael S, Annika D, et al. Elevated diurnal salivary cortisol in nurses is associated with burnout but not with vital exhaustion [J]. Psychoneuroendocrinology, 2009, 34:1144-1151
- [18] Sonnenschein M, Mommersteeg PM, Houtveen JH, et al. Exhaustion and endocrine functioning in clinical burnout: an in-depth study using the experience sampling method[J]. Biological Psychology, 2007, 75 (2):176-184
- [19] Grossi G, Perski A, Ekstedt M, et al. Themorning salivary cortisol response in burnout[J]. J. Psychosom. Res, 2005, 59(2): 103-111
- [20] Swaab DF, Bao AM, Luassen PJ. The stress system in the human brain in depression and neurodegeneration[J]. Ageing Research Reviews, 2005, 4(2):141-194

- [21] Lemonde S, Turecki G, Bakish D, et al. Impaired repression at a 5-hydroxytryptamine 1A receptor gene polymorphism associated with major depression and suicide [J]. The Journal of neuroscience, 2003, 23(25):8788-8799
- [22] Muck SD, Pivace N, MustapM, et al. Platelet serotonin and plasma prolactin and cortisol in healthy, depressed and schizophrenic women [J]. Psychiatry Reserch, 2004: 127:217-226
- [23] Porter RJ, Mulder RT, Joyce PR, et al. Tryp tophan hydroxylase gene (TPH1) and peripheral tryp tophan levels in dep ression [J]. J Affect Disorder, 2008, 109 (2): 209-212
- [24] Mann JJ, Currier D, Murphy L, et al. No association between a TPH2 promoter polymor phism and mood disorders or monoamine turnover [J]. J Affect Dis ord, 2008, 106(2): 117-121
- [25] Wang SS, Kamphuis W, Huitinga I, et al. Gene expression analysis in the human hypothalamus in depression by laser microdissection and real-time PCR: the presence of multiple receptorimbalances[J]. Molecular Psychiatry, 2008, 13(8):786-799
- [26] Miller GE, Blackwell E. Turning up the heat:Inflammation as a mechanism linking chronic stress,depression, and heart disease[J]. Current Directions in Psychological Science, 2006, 15(6):269-272
- [27] Wargo E. Understanding the have-knots: The role of stress in just about everything[J]. Observer, 2007, (20):18-23
- [28] Christel MM, Danielle CC. A twin-family study of the association between employment, burnout and anxious depression[J]. Journal of Affective Disorders, 2006, 90:163-169

### (上接第5175页)

- [10] Jenkins A, Eckel SF.Analyzing methods for improved management of workflow in an outpatient pharmacy setting [J]. Am J Health Syst Pharm, 2012, 69(11):966-971
- [11] Beatty SJ, Beale DJ, Rodis JL, et al. Current trends in outpatient pharmacy services and billing [J]. College of Pharmacy, 2012, 52(2): 154-160
- [12] Vitezic D, Madjarevic T, Gantumur M, et al. Outpatient drugs usage in Croatia during the 8-year period: influences of pricing policy changes[J]. Int J Clin Pharmacol Ther, 2012
- [13] Phillips BB, Williams KC. Implementation of a pharmacy residency in a Veterans Affairs community-based outpatient clinic [J]. Am J Health Syst Pharm, 2012, 69(10):880-884
- [14] Anderson RJ. Cost analysis of a managed care decentralized outpatient pharmacy anticoagulation service [J]. Mercer University Southern School of Pharmacy, 2004, 10(2): 159-165
- [15] Maldonado AQ, Seiger TC, Urann CL, et al. Billing for outpatient

- transplant pharmacy services [J]. Am J Health Syst Pharm, 2012, 69 (2):144-147
- [16] Backes AC, Kuo GM. The association between functional health literacy and patient-reported recall of medications at outpatient pharmacies[J]. Res Social Adm Pharm, 2012,8(4):349-354
- [17] Mapel DW, Petersen H, Frost FJ, et al. Can outpatient pharmacy data identify person with undiagnosed COPD[J]. Am J Manag Care, 2010, 16(7): 505-512
- [18] Balon J, Thomas SA. Comparison of hospital admission medication lists with primary care physician and outpatient pharmacy lists [J]. J Nurs Scholarsh, 2011, 43(3):292-300
- [19] Barlas S. Hospital outpatient pharmacies win higher medicare payments for 2011: but they are not yet recovering overhead costs for expensive drugs[J]. PT, 2011, 36(1):11-21
- [20] Thompson CA. Concierge desk, call center help military outpatient pharmacy improve service[J]. Am J Health Syst Pharm, 2011, 68(4): 286, 290